



## 招商局慈善基金会工作报告 (2010 年度)

2010 年，招商局慈善基金会（下称基金会）正式进入初创期，逐渐建立健全了各项规章制度，完善了相关审批流程，并正式展开各项战略自主项目。截止 12 月 31 日发生公益费用人民币 14,716,165.29 元，管理成本人民币 99,927 元，召开理事会 3 次（含 1 次通讯会议），召开投资评审委员会会议 2 次。

以下对年度工作做具体报告：

### 一、 关注民生，扶贫济困

#### 1. 情系民生，倾力赈灾

基金会截止 10 月 30 日共支出 550 万元救灾资金。其中，向中国红十字会“抗旱救灾春雨行动·中央企业抗旱救灾专项资金”捐赠人民币 200 万元，用于减缓自 2009 年入秋以来在中国西南地区发生的严峻旱情和由此引发的生产困难；向国资委发起的“情系玉树，大爱无疆”活动所指定的中国红十字会账号捐赠人民币 200 万元，帮助今年 4 月 14 日青海省玉树藏族自治州玉树县强烈地震中的受灾群众渡过难关，重建家园。

“十一”黄金周期间，海南省遭受严重暴雨洪涝灾害，给国家和人民的财产造成了巨大损失，对受灾群众的生活造成了极大困难。我基金会在了解情况后，第一时间将人民币 100 万元的救灾款汇入海南省民政厅提供账户，支持海南省委、省政府及时应对灾害。

此外，今年上半年，我基金会还向国家贫困县贵州省威宁县捐赠了人民币 50 万元的抗旱资金，并利用这一资金与当地政府共同策划并完成了牛棚镇雨朵片区和红岩片区的饮水工程，收益人口分别达到 2500 及 3200 人。

以上赈灾资金在本基金会公益总支出中所占比例为 30%。

## 2. 理性公益，鼓励创新

2010 年 7 月 16 日，我基金会与中国社会组织促进会共同启动了旨在鼓励中国扶贫领域积极创新，推广优秀社会扶贫项目，发掘扶贫领域社会组织潜力的“招商局扶贫创新奖”。

至 10 月 10 日提案申请阶段结束，该活动共进行了为期近三个月的方案征集，期间得到了国内广大扶贫发展机构的支持，共计收到 181 个机构提交的 276 个提案。这些机构在地域上覆盖了中国的 30 个省、直辖市、自治区，除了海南省和天津市之外，国内其他省份均有机构参选。在 171 个机构中，已注册的社会组织、民非及工商注册的非营利公益机构三部分构成，总计占到 69%。所提交的案例分别涉及制度促进（社会保障、医疗保障等）、生计发展（小额信贷、公平贸易等）、妇女发展、教育/就业发展、灾后重建及发展、医疗/卫生等，已经实施 1-3 年的项目比重最大，达到 63%。通过这次活动，我们欣喜地看到了中国扶贫力量的成长。我们认为活动所征集到的案例在

- 1). 代表性、多样性等方面都达到一定水准。如小额信贷方面，既有中国小额信贷联盟这样的行业组织，也有国内代表性的仪陇县乡村发展协会、西乡县妇女发展协会等基层实践组织，还有益农贷这样的新兴网络 P2P 小额信贷提交方案，比较全面；
- 2). 创新性方面，很多项目在较为传统的领域中有所创新，比如上面提到的 P2P 小额信贷平台，通过公平贸易保存优秀的本土文化，如羌绣项目，以及残疾人就业拓展出的社会企业项目，如郑卫宁基金会的项目，以及将妇女发展与小额信贷结合，或妇女发展、残疾人就业与当地生态或文化保护结合起来的生计项目，都在传统领域取得了一定创新。此外，在流动人口、农民工等比较新的领域，也有不少机构从就业、维权、教育、精神关怀等多个角度给予支持，拓展了扶贫的内涵和外延；
- 3). 项目可持续性方面，几乎所有的扶贫项目都注重了资源整合，包



括与政府的合作，与其他资助机构的合作等。部分项目对于受益人参与及项目自主营利模式进行设计，增强了项目的可持续性。活动预算金额为人民币 300 万元整，已发生 106 万余元，在本基金会公益总支出中所占比例为 8%。

### 3. 继续做好中央企业定点扶贫工作

我基金会成立后，继续在国务院指定的国家级贫困县贵州省威宁彝族回族苗族自治县开展定点扶贫工作。2010 年，我基金会投资人民币 255 万余元，在当地新建小学 4 所并为之前修建的小学添置教学设施、在当地发放助学、助教奖金等。

此项支出在公益总支出中所占比例为 18%。

### 4. 关爱困难员工

根据《章程》，我基金会把“本着人道主义原则对因遭遇恶性疾病或突发意外等造成生活严重困难的员工进行扶助”看作业务范围之一。并为此制定了详细的原则：

- 1). 员工特指“招商局集团全资、控股的企业中试用期满并正式签订劳动合同的员工”。
- 2). 申请单位应主动关爱困难员工，对其履行应尽的社会责任，并充分倡导员工之间的互助和友爱精神，发动员工自愿对困难同事伸出援助之手。
- 3). 基金会在困难员工享受到社会福利、企业关怀和同事友爱的基础上对其进行人道主义扶助，扶助金额比照企业补助和员工捐款总和的 1-2 倍，且不超过人民币十万元整。

根据以上原则，我基金会对集团总部及招商物流两位因病去世并因此造成家庭严重生活困难的员工（家属）进行了扶助，扶助金额为人民币 11 万元，约占总支出的 1%。

## 二、 热心公益，和谐发展

### 1. 资助贫困家庭先天性心脏病儿童接受手术治疗



2010年，我基金会与“爱佑华夏慈善基金会”合作成立“爱佑童心招商局专项基金”，资助贫困家庭先天性心脏病患儿接受手术治疗。截止12月31日，该基金已支出人民币158.2万元，为云南、贵州、江西、湖南等地157名患有先天性心脏病的9个月至14岁的贫困家庭儿童提供了手术资金，手术成功率100%。

专项基金目前尚余留人民币341.8万元，我基金会本年度对该专项基金的投入占总支出的24%。

## 2. 其他公益资助

我基金会本着热心公益的原则，对其他公益机构和项目进行了不同程度的捐助。其中包括对苏州市见义勇为基金会、中国预防性病艾滋病基金会等，并为福建省漳州市南炮台捐赠仿古大炮一枚，支持当地进行爱国主义教育。

这部分支出共计人民币93.2万元，在总支出中占比7%。

## 3. 倡建志愿者队伍

志愿者精神是一种在自愿的、不计报酬或收入条件下参与推动人类发展、促进社会进步和完善社区工作的精神。我基金会非常看重志愿者精神的倡导和志愿者行为的规范引导。结合招商局集团员工的特点和业务专长，倡导组建了四支不同类别的灾难应急状态下的专业志愿者队伍，包括以重庆交通科研设计院人员为主的交通大队，负责为保障突发灾难状态下公路及隧道等的畅通提供专业咨询志愿服务；以招商局物流集团为主的物流大队，负责在突发灾难状态下组织专业物流志愿服务；以雅致集成房屋股份有限公司为主的房屋大队，负责在突发灾难状态下提供活动房屋专业装卸志愿服务；以漳州开发区为主的突击大队，负责在突发灾难状态下提供专业公共保障志愿服务。

以上四支队伍均为针对突发自然灾害状态下的应急需求而组建的。作为专业人员，他们将充分发挥自身的业务优势，在灾难来临时，作为核心力量，更有针对性、更有效率地展开志愿工作，更好地将招商局志愿者的专业力量与志愿者精神相结合。今后，以专业志愿者为



基础，我基金会将逐渐推开普通志愿者队伍的组建工作，实现不同情况和条件下志愿者活动的完善和互补。

以上一项 2010 年共投入资金人民币 3 万元整。

### 三、完善制度，依法依规办好基金会

年内，基金会本着严谨、简便、有效的原则建立健全了各项规章制度和基本流程，包括《基金使用办法》、《财务会计制度》、项目申报流程、项目审批流程等，制定了《实物捐赠管理办法》，并将在项目管理和风险管理等方面持续进行制度建设，完善流程。

综上，2010 年，我基金会的工作依然注重“打基础”和“立规矩”，为基金会的长远发展考虑，严格做到事事有章可循，有流程可以规范。另外，也正与社会各界一道逐步探索“理性公益”的道路，努力实现公益项目的科学运作，提高公益资金的使用效率。2011 年，基金会将继续打好基础，做好几项重点工作：

#### 一、继续做好国务院指定的定点扶贫工作

国务院指定贵州省威宁县的扶贫工作仍然是 2011 年基金会关注的重点，这项工作将在加大投入的基础上加强与当地政府的沟通与合作，注重实施效果，在现有基础上持续做出成绩。

#### 二、巩固已实施项目的良好效果

已实施的包括“爱佑童心”等在内的项目流程合理、易于监控、且形成了不错的社会效益，2011 年这类项目将继续保持。“爱佑童心”项目将进一步加强在贵州毕节、云南昭通等多发病区的落地和推广，增强实施效果。

#### 三、持续探索理性慈善项目

2010 年 12 月基金会与部分“招商局扶贫创新奖”的获奖项目签订了合作意向书，意向中的合作方包括致力于农村社区综合发展的



“国际小母牛”中国本土机构“四川海惠助贫服务中心”、从事农村扶贫小额信贷的“陕西省西乡县妇女发展协会”、提供乡村多媒体教室及推广乡村儿童素质教育的“上海真爱梦想基金会”、以及以消费促积累，为农民提供医疗、教育、养老三项基金保障的“吉林省四平市梨树县胜利果乡农民专业合作社”。这些项目或者拥有优秀的管理团队，或者形成了良好的运作机制，或者代表了扶贫事业新的发展方向，借助对它们的资助和过程中的跟踪和监控，基金会将进一步提高公益资金的使用效率，加强瞄准性，逐步清晰自身的战略发展方向，实现理性公益的目标。

#### **四、 协助各单位用好公益资金**

2010 制定的资金使用流程经过一段时间的运作，证明是合理可行的。2011 年将继续根据这一流程实行各公司的年度公益预算和突发项目的管理。希望各公司能继续加强公益项目的计划性，可以预见的项目进入年度预算，基金会也将配合各公司制定合理的资金拨付和项目实施计划，实现项目的效益最大化。

#### **五、 加强应急响应、启动应急机制、全面开展志愿者队伍组建工作**

2011 年基金会将制定颁布《招商局慈善基金会重大灾害应急预案》，对灾害状态下的应急响应和运作机制作明确规定。对已成立的应急志愿者队伍将在相关硬件和人员培训方面提供进一步的支持。同时开展普通志愿者队伍的倡建工作。

#### **六、 加强组织建设**

基金会运作了一段时间，同步开展的项目也越来越多，兼职的工作人员已不敷使用。2011 年秘书处拟招聘一位专职工作人员，负责协助基金会的日常工作。同时招聘数名志愿者身份的“慈善大使”（议案单独讨论），对进行中的项目进行实地跟踪和过程管理。